

**COMUNE DI PAGNACCO**  
**Provincia di Udine**

Relazione illustrativa e Relazione tecnico-finanziaria  
al contratto integrativo anno 2012  
(articolo 40, comma 3-sexies, Decreto Legislativo n. 165 del 2001)

## PARTE I: La relazione illustrativa

### Modulo 1 - Illustrazione degli aspetti procedurali e sintesi del contenuto del contratto

#### **Modulo 1 – Scheda 1.1: Illustrazione degli aspetti procedurali, sintesi del contenuto del contratto ed autodichiarazione relative agli adempimenti della legge :**

*Data di sottoscrizione:* 28/12/2012

*Periodo temporale di vigenza:* anno 1/1/2012 – 31/12/2012

*Composizione della delegazione trattante Parte Pubblica (ruoli/qualifiche ricoperti):* Segretario Comunale

*Organizzazioni sindacali ammesse alla contrattazione (elenco sigle):* U.G.L.- C.G.I.L. - U.I.L.- CISAL Enti Locali – C.S.A. e R.S.U.

Organizzazioni sindacali firmatarie (elenco sigle): R.S.U. interne

*Soggetti destinatari :* dipendenti dell'Ente

*Materie trattate dal contratto integrativo:*

a) Utilizzo risorse decentrate anno 2012

b) Criteri di applicazione in base al Piano delle Performance 2012/2014 delibera di G.C. n. 123 del 14/10/2012.

*Intervento dell'Organo di controllo interno.*

*Allegazione della Certificazione dell'Organo di controllo interno alla Relazione illustrativa.*

La presente relazione è propedeutica all'acquisizione della certificazione da parte del Revisore dei Conti (organo interno).

Nel caso in cui il Revisore dovesse effettuare rilievi questi saranno integralmente trascritti nella presente scheda da parte dell'organo di controllo interno.

*Attestazione del rispetto degli obblighi di legge che in caso di inadempimento.*

È stato adottato il Piano della performance previsto dall'art. 10 del d.lgs. 150/2009 con delibera di Giunta n° 123 del 14/10/2012.

L'Amministrazione garantisce la massima trasparenza in ogni fase del ciclo di gestione della performance, attraverso la pubblicazione sul sito web istituzionale di quanto previsto ai sensi dell'art. 11 commi 6 e 8 Dlgs 150/2009.

La Relazione della Performance è stata validata dall'OIV ai sensi dell'articolo 14, comma 6. del d.lgs. n. 150/2009.

#### **I.2 - Modulo 2 - Illustrazione dell'articolato del contratto (Attestazione della compatibilità con i vincoli derivanti da norme di legge e di contratto nazionale – modalità di utilizzo delle risorse accessorie - risultati attesi - altre informazioni utili).**

a) *Illustrazione di quanto disposto dal contratto integrativo*

La delegazione trattante ha preso atto della costituzione del fondo delle risorse decentrate 2012 approvato con determinazione del responsabile del servizio finanziario n. 312 del 27.09.2012 ed ha confermato gli istituti contrattuali approvati con l'ultimo CCDIA.

b) *Quadro di sintesi delle modalità di utilizzo da parte della contrattazione integrativa delle risorse del Fondo.*

Le risorse per la contrattazione decentrata dell'anno 2012 vengono così ripartite:

**COMUNE DI PAGNACCO**  
**IPOTESI DI DESTINAZIONE E CRITERI DI RIPARTO DELLE RISORSE DECENTRATE 2012**

| VOCI DI SPESA STABILI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | IMPORTO                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| a) compensi per <u>personale categoria B</u> ( art.4, comma 3, CCNL 6.7.1996 e art. 25, comma 6, CCRL 26.11.2004)<br>Molinaro Rino – (Dugaro Moreno fino al 14.05.2012)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | €. 129,12<br>stabile    |
| b) indennità di comparto art. 26 CCRL 26.11.2004,<br>rinominata dall'art. 70 del CCRL 7.12.2006, quale<br>"salario aggiuntivo per il personale degli Enti locali"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | €. 12.946,32<br>stabile |
| c) progressioni orizzontali ( compensi di cui all'art. 21,<br>comma 2, lett b) del CCRL 1.8.2002)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | €. 16.901,82<br>stabile |
| d) compensi per <u>lavoro straordinario</u> ( art. 17 e 18 CCRL<br>1.8.2002)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | €. 5.195,26<br>stabili  |
| e) fondo delle risorse decentrate della pianta organica<br>aggiuntiva del <u>servizio sociale dei Comuni</u> ( art. 56<br>CCRL 7.12.2006)<br>a) le risorse di cui al c. 1 dell'art. 73 CCRL 7.12.2006:<br>- straordinario<br>- art. 20, c.1, lett.) a) , b), c) , f), g) e m) del CCRL<br>1.8.2002<br>- 0,62% monte salari 2001<br>vengono calcolate in proporzione al personale trasferito<br>alla p.o. a.;<br><br>b) le risorse di cui alla lett. c) , c. 2 dell'art. 73 ( € 774,68)<br>vengono trasferite al fondo delle risorse decentrate della<br>p.o.a. solo qualora il personale fosse beneficiario di tale<br>indennità. | €. 3.520,11<br>stabili  |
| f) risorse per personale assegnato all'Associazione<br>intercomunale ( art. 50 CCRL 7.12.2006)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0                       |
| g) L.E.D.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | €. 6.671,48             |

**TOTALE UTILIZZO RISORSE STABILI**

**€. 45.364,11**

| VOCI DI SPESA VARIABILI                                                                                                                                                                                                                          | IMPORTO                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| INDENNITA' AI SENSI ART. 21 CCRL 2002                                                                                                                                                                                                            |                          |
| c) compensi di <u>responsabilità e particolari figure</u><br>art. 21, c. 2, lett. e) ( minimo € 1.000 max € 2.000)<br><br>art. 21, c. 2, lett. i) CCRL 1.8.2002, come modificato<br>dall'art. 30, c. 2 del CCRL 26.11.2004 ( Uff. stato civile e | €. 4.200,00<br>variabili |



d) *Illustrazione e specifica attestazione della coerenza con le previsioni in materia di meritocrazia e premialità ai fini della corresponsione degli incentivi per la performance individuale ed organizzativa.*

Le risorse decentrate vengono erogate sulla base di criteri legati alla qualità della prestazione resa, al raggiungimento degli obiettivi e all'assunzione di specifiche responsabilità, come definiti nel Sistema di Valutazione e Misurazione della Performance, approvato con deliberazione della Giunta Comunale n. 117 del 26/09/2012, in coerenza con le disposizioni in materia di meritocrazia e premialità previste dal Titolo III del D.Lgs. n. 150/2009, i cui principi sono stati recepiti nel Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi con deliberazione di Giunta Comunale n. 116 in data 26/09/2012.

e) *Illustrazione e specifica attestazione della coerenza con il principio di selettività delle progressioni economiche*

Nel Contratto Integrativo di riferimento non si prevedono nuove progressioni economiche per l'anno 2012 per effetto dei vincoli previsti dall'art. 9, commi 1 e 21, del D.L. n. 78/2010 e successive modificazioni ed integrazioni per il triennio 2011/2013.

f) *Illustrazione dei risultati attesi dalla sottoscrizione del contratto integrativo, in correlazione con gli strumenti di programmazione gestionale (Piano della Performance), adottati dall'Amministrazione in coerenza con le previsioni del Titolo II del Decreto Legislativo n. 150/2009.*

Ai sensi dell'art. 42 del vigente Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi, con il quale è stata recepita in data 26/09/2012 la disciplina di principio prevista nel titolo II del D.Lgs. n. 150/2009, è previsto descrivere il ciclo di gestione della performance e gli strumenti di programmazione utilizzati.

L'erogazione dei premi connessi legati alla produttività collettiva ed individuale, disciplinati dal presente Contratto integrativo, sono legati ai risultati attesi ed al raggiungimento degli obiettivi indicati nei predetti strumenti di programmazione adottati.

## **PARTE II: La relazione tecnico-finanziaria**

### **Modulo I - La costituzione del Fondo per la contrattazione integrativa**

Il fondo per le risorse decentrate per l'anno 2012, è stato costituito con determinazione n° 312 del 27/09/2012, per un totale di Euro 59.255,56, in applicazione alla regole contrattuali e normative vigenti, come di seguito specificato:

Composizione fondo Importo

|                     |                                               |
|---------------------|-----------------------------------------------|
| Risorse stabili     | € 41.433,15                                   |
| Risorse variabili   | € 7.822,41                                    |
| TOTALE              | € 59.255,56                                   |
| - LED di € 6.671,48 | € 52.584,08 somma effettivamente utilizzabile |

### **Sezione I - Risorse fisse aventi carattere di certezza e stabilità e sintesi della costituzione del Fondo sottoposto a certificazione**

| <b>COMUNE DI PAGNACCO</b>                           |                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>FONDO RISORSE DECENTRATE STABILI - ANNO 2012</b> |                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                |
| <b>CCRL</b>                                         | <b>Art.</b>                                                                                | <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Importo</b> |
| 01.08.2002                                          | 17, c. 8<br>confermato dall'art.<br>73, comma 1, CCRL<br>7.12.06                           | Fondo per lavoro straordinario                                                                                                                                                                                                                                                                                       | € 5.195,26     |
| 01.08.2002                                          | 20, c. 1, lett. a)<br>confermato dall'art.<br>73, comma 1, CCRL<br>7.12.06                 | Ammontare fondo 1998 (art. 31, comma 2,<br>lettere b), c), d) ed e) CCNL 6.7.1995<br>b) disagio £. 960.000 pari ad € 495,80<br>c) particolari res.tà £ 1.714.975 pari ad € 885,71<br>d) produttività individuale £ 0<br>e) produttività collettiva £ 35.947.387 pari ad<br>€ 18.565,28 ( vedasi GC 267/98 e 95/1999) | € 19.946,79    |
| 01.08.2002                                          | 20, c. 1, lett. b)<br>confermato dall'art.<br>73, comma 1, CCRL<br>7.12.06                 | Risorse aggiuntive anno 1998 art. 32 del<br>CCNL 6.7.1995 e art. 3 CCNL dei 16.7.1996                                                                                                                                                                                                                                | € 3.526,91     |
| 01.08.2002                                          | 20, c. 1, lett. c)<br>confermato dall'art.<br>73, comma 1, CCRL<br>7.12.06                 | Risparmi di gestione anno 1998 art. 32 CCNL<br>6.7.1995 e art. 3 CCNL 16.7.1996                                                                                                                                                                                                                                      | € 0            |
| 01.08.2002                                          | 20, c. 1, lett. f)<br>confermato dall'art.<br>73, comma 1, CCRL<br>7.12.06                 | risparmi derivanti dall'applicazione art. 2,<br>comma 3 del D.Lgs. n. 165/2001                                                                                                                                                                                                                                       | € 0            |
| 01.08.2002                                          | 20, c. 1, lett. g)<br>confermato dall'art.<br>73, comma 1, CCRL<br>7.12.06                 | Risorse destinate, per l'anno 2001, al<br>pagamento del LED al personale in servizio                                                                                                                                                                                                                                 | € 6.671,48     |
| 01.08.2002                                          | 20, c. 1, lett. h)<br>confermato dall'art.<br>73, comma 2, lett. c)<br>del CCRL 7.12.06    | Risorse destinate alla corresponsione della<br>indennità di € 774,68 art. 37, comma 4, CCNL<br>6.7.1995 (Romano è Posizione Organizzativa)                                                                                                                                                                           | € 0            |
| 01.08.2002                                          | 20, c. 1, lett. i)                                                                         | Trattamento economico accessorio personale<br>trasferito a enti del comparto a seguito<br>attuazione processi decentramento e delega<br>funzioni                                                                                                                                                                     | € 0            |
| 01.08.2002                                          | 20, c. 1, lett. m)<br>confermato dall'art.<br>73, comma 1, CCRL<br>7.12.06                 | 1,2 % monte salari anno 1999, esclusa quota<br>relativa alla dirigenza, con decorrenza 31.12.2001                                                                                                                                                                                                                    | € 5.541,00     |
| 01.08.2002                                          | 20, c. 1, lett. n)<br>confermato dall'art.<br>73, comma 2, lett.<br>g) del CCRL<br>7.12.06 | Retribuzione individuale anzianità e assegni<br>ad personam in godimento personale cessato dal<br>servizio dal 31 dicembre 2001                                                                                                                                                                                      | € 3.046,24     |
| 26.11.2004                                          | 25, c. 1<br>confermato dall'art.<br>73, comma 1, CCRL                                      | Incremento 0.62% monte salari 2001, esclusa<br>dirigenza, con decorrenza gennaio 2003                                                                                                                                                                                                                                | € 3.119,91     |

|            |                                                                      |                                                                                                                                                                                   |             |
|------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
|            | 7.12.06                                                              |                                                                                                                                                                                   |             |
| 26.11.2004 | 25, c. 2 confermato dall'art. 73, comma 2, lett. k) del CCRL 7.12.06 | Incremento 0.50% monte salari 2001, esclusa dirigenza, con decorrenza gennaio 2003 e nel rispetto dei parametri commi 3 e 5 dello stesso art. 25.                                 | € 2.516,06  |
| 26.11.2004 | 25, c. 4 eliminato dall'art. 73, c. 4 del CCRL 7.12.2006             | Incremento 0.20% monte salari 2001, esclusa dirigenza, con decorrenza gennaio 2003 nel rispetto parametri commi 3 e 5 art. 25 e finalizzata all'istituzione alte professionalità. | € 0         |
| 06.05.2008 | art. 35                                                              | Incremento 0,40% monte salari 2005 esclusa Dirigenza con decorrenza 01.01.2006                                                                                                    | €. 1.869,50 |
| TOTALE     |                                                                      |                                                                                                                                                                                   | € 51.433,15 |

### FONDO RISORSE DECENTRATE VARIABILI - ANNO 2012

| CCRL       | Art.                                                                           | Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Importo    |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 01.08.2002 | 20, c. 1, lett. d) confermato dall'art. 73, comma 2, lett. a) del CCRL 7.12.06 | Risorse derivanti dagli introiti in applicazione art. 43 legge 449/1997, riguardanti:<br>- contratti di sponsorizzazione e accordi con soggetti privati e ass.ni senza fini di lucro, per realizzare o acquisire a titolo gratuito interventi, servizi, prestazioni, beni o attività inseriti nei programmi di spesa ordinari con il conseguimento dei corrispondenti risparmi; convenzioni con soggetti pubblici o privati diretti a fornire ai medesimi soggetti, a titolo oneroso, consulenze e servizi aggiuntivi rispetto a quelli ordinari; contributi all'utenza per servizi pubblici non essenziali o, comunque, per prestazioni verso terzi paganti, non connesse a garanzia di diritti fondamentali. | € 0        |
| 01.08.2002 | 20, c. 1, lett. e) confermato dall'art. 73, comma 2, lett. b) del CCRL 7.12.06 | Economie conseguenti alla trasformazione del rapporto di lavoro da tempo pieno a tempo parziale come definito dall'art. 4 CCRL 25.7.2001                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | € 0        |
| 01.08.2002 | 20, c. 1, lett. k) confermato dall'art. 73, comma 2, lett. d) del CCRL 7.12.06 | Risorse derivanti dalla applicazione dell'art. 59, comma 1, lett. p) del D.Lvo 446/1997 ( recupero evasione ICI); le ulteriori risorse correlate agli effetti applicativi dell'art. 12, comma 1, lett.b) del D.L. n. 437 del 1996, convertito nelle L. 556 del 1996.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | € 1.126,22 |
| 01.08.2002 | 20, c. 1, lett. l) confermato dall'art. 73, comma 2, lett. f) del CCRL 7.12.06 | Risparmi derivanti dalla applicazione della disciplina dello straordinario di cui all'art. 17 c. 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | € 22,29    |
| 01.08.2002 | 20, c. 2 confermato dall'art. 73, comma 2, lett.h) del CCRL 7.12.06            | Integrazione facoltativa fino a un importo massimo corrispondente all'1,3% su base annua monte salari anno 1999, esclusa la quota relativa alla dirigenza                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | € 0        |
| 01.08.2002 | 20, c. 5 e 6 confermato dall'art. 73,                                          | Risorse aggiuntive per attivazione nuovi servizi o processi di riorganizzazione di quelli esistenti correlati a un aumento delle prestazioni del personale in servizio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |

|            |                                                                   |                                                                                                                                                  |            |
|------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|            | comma 2, lett. i) del CCRL 7.12.06                                | senza incrementi delle dotazioni organiche                                                                                                       | € 0        |
| 01.08.2002 | 21, c. 4 confermato giusta previsione dell'art. 83 CCRL 7.12.2006 | Somme non utilizzate nell'esercizio precedente risultanti dai verbali S.C.I.                                                                     | € 3.722,50 |
| 7.12.2006  | 74, c. 1 lett. b)                                                 | incremento 0,6 del monte salari 2003, esclusa la quota relativa alla dirigenza, sulla base del consuntivo 2006, approvato con delib. CC 25/2007. | € 2.951,40 |
| TOTALE     |                                                                   |                                                                                                                                                  | € 7.822,41 |

| FONDO RISORSE COMPLESSIVE - ANNO 2012 |             |
|---------------------------------------|-------------|
| Descrizione                           | Importo     |
| Fondo risorse decentrate stabili      | € 51.433,15 |
| Fondo risorse decentrate variabili    | € 7.822,41  |
| TOTALE                                | € 59.255,56 |
| - LED                                 | € 6.671,48  |
| SOMMA EFFETTIVAMENTE UTILIZZABILE     | € 52.584,08 |

Il fondo di produttività anno 2010 € 63.558,60 così costituito risorse stabili € 52.207,83 risorse variabili € 11.350,77, la cui somma effettivamente utilizzabile ammonta a € 56.887,12 pari a € 63.558,80 – LED 6.671,48.

Il fondo di produttività anno 2012 € 59.255,56 così costituito risorse stabili € 51.433,15 risorse variabili € 7.822,41, la cui somma effettivamente utilizzabile ammonta a € 52.584,08 pari a € 59.255,56 – LED 6.671,48.

Per quanto riguarda in particolare il rispetto delle disposizioni previste dall'art. 9, comma 2-bis, del D. Lgs. n. 78/2010 si precisa che:

1. il fondo per le risorse decentrate per gli anni 2011-2012-2013 non può superare il corrispondente ammontare relativo all'anno 2010;
2. una volta rispettato il primo vincolo, il fondo complessivamente costituito deve essere in ogni caso automaticamente ridotto in misura proporzionale qualora si siano verificate delle riduzioni di personale in servizio.

Il primo parametro risulta rispettato mentre il secondo non esiste la casistica.

- *Attestazione motivata, dal punto di vista tecnico-finanziario, del rispetto di vincoli di carattere generale*

- Attestazione motivata del rispetto di copertura delle destinazioni di utilizzo del Fondo aventi natura certa e continuativa pari a € 45.364,11 con risorse del Fondo fisse aventi carattere di certezza e stabilità € 51.433,15. Le indennità erogate ai sensi dell'art. 21 CCRL 2002 pari a € 6.540,00 vengono finanziate per € 6.069,40 e per € 470,96 con risorse variabili.

- Attestazione motivata del rispetto del principio di attribuzione selettiva di incentivi economici  
Si attesta che gli incentivi legati alla produttività collettiva ed individuale verranno erogati in base ai criteri previsti nel Sistema di misurazione e valutazione della performance, adottato con deliberazione della Giunta Comunale n. 117 del 26/09/2012, nel rispetto del principio di attribuzione selettiva di incentivi economici. La liquidazione dei fondi previsti avverrà solo dopo



che il Nucleo di Valutazione/O.I.V. avrà accertato il raggiungimento degli obiettivi previsti nei sistemi di programmazione dell'Ente.

- Attestazione motivata del rispetto del principio di selettività delle progressioni di carriera finanziati con il Fondo per la contrattazione integrativa (progressioni orizzontali)

Il Contratto Integrativo di riferimento non prevede nuove progressioni economiche per l'anno 2012 per effetto dei vincoli previsti dall'art. 9, commi 1 e 21, del D.L. n. 78/2010 e successive modificazioni ed integrazioni per il triennio 2011/2013.

- *Compatibilità economico- finanziaria e modalità di copertura degli oneri del Fondo con riferimento agli strumenti annuali e pluriennali di bilancio.*

*Sezione I - Verifica che gli strumenti della contabilità economico-finanziaria dell'Amministrazione presidiano correttamente ex ante il limite di spesa del Fondo proposto alla certificazione.*

Il sistema contabile utilizzato dall'Amministrazione è strutturato in modo da tutelare correttamente in sede di imputazione/variazione dei valori di competenza dei diversi capitoli di bilancio i limiti espressi dal Fondo oggetto di certificazione, come quantificati nell'articolazione riportata al precedente Modulo II.

In particolare, a tal fine, nel bilancio di previsione dell'Ente è previsto al T1 F1 S8 II apposito stanziamento di bilancio destinato al Fondo oggetto di certificazione.

*Sezione II - Verifica a consuntivo, mediante gli strumenti della contabilità economico-finanziaria dell'Amministrazione, che il limite di spesa del Fondo dell'anno precedente risulta rispettato dal rendiconto della gestione per l'anno 2011 (anno precedente) risulta che è stato rispettato il limite di spesa del relativo Fondo per le risorse decentrate. Dall'erogazione e dalla distribuzione dello stesso risultano le seguenti "economie del Fondo" destinate ad incremento, a titolo di risorsa variabile, del Fondo oggetto del presente Contratto Integrativo per € 3.744,79.*

*Sezione III - Verifica delle disponibilità finanziarie dell'Amministrazione ai fini della copertura delle diverse voci di destinazione del Fondo*

Il fondo trova copertura:

- nel capitolo n. 2167 T1 F1 S8 II bilancio 2012 - gestione competenza per € 48.839,29,
- nel capitolo n. 2167 T1 F1 S8 II residui passivi 2011 - gestione residui per € 3.744,79,
- nel capitolo n. 2168 T1 F1 S8 II bilancio 2012 - gestione competenza per gli oneri riflessi
- nei capitoli di bilancio per la quota di indennità di comparto a carico dello stesso ed il LED pari a € 6.671,48.

Pagnacco 21 febbraio 2013

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO  
FINANZIARIO  
f.to GALLO dott.ssa Marisa